



# РОССИЯ КАК ЭКСПОРТЕР ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Андрей Безруков  
13 февраля 2019

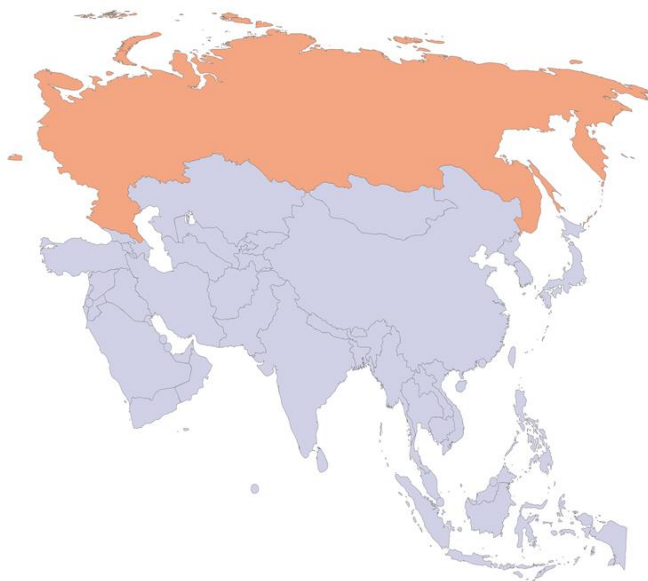


## РОСТ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

- Ужесточение конкуренции за экономический, политический и военный передел мира
- Рост внутренней нестабильности ввиду экономических проблем и роста социального неравенства
- Угроза локальных конфликтов, техногенных катастроф, экологических кризисов
- Рост экстремизма и терроризма, нерегулируемой миграции, киберпреступности, эпидемий

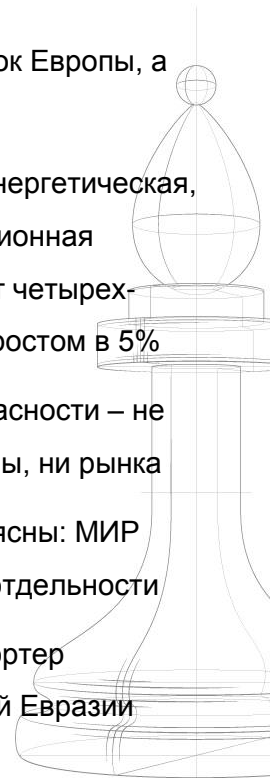
В будущем мире суверенитет и безопасность будут расти в цене

– неподконтрольный актив  
теряет стоимость



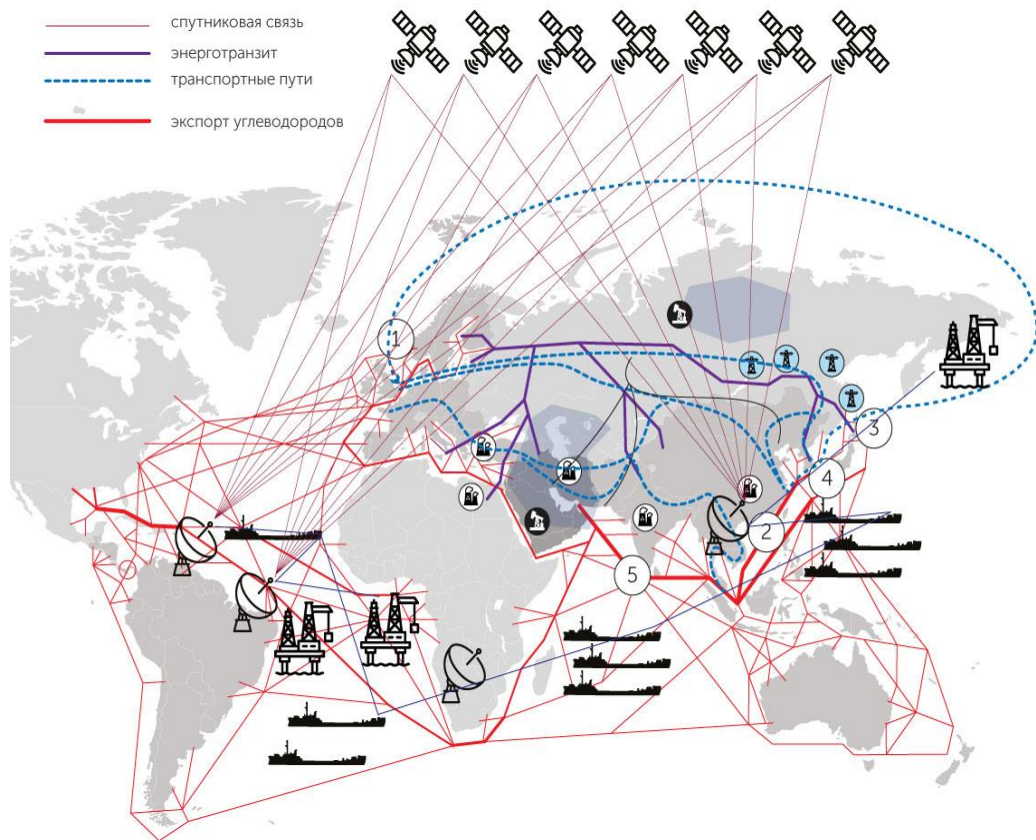
## НОВАЯ ГЕОПОЛИТИКА РОССИИ

- Россия больше не Восток Европы, а СЕВЕР ЕВРАЗИИ
- Общая транспортная, энергетическая, финансовая, информационная инфраструктура создаст четырех-миллиардный рынок, с ростом в 5%
- Однако, если нет безопасности – не будет ни инфраструктуры, ни рынка
- Альтернативы региона ясны: МИР вместе или ВОЙНА по-отдельности
- Россия – ведущий экспортер безопасности в Большой Евразии





# РОССИЙСКАЯ НИША – СИСТЕМЫ СУВЕРЕННОЙ КРИТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ



- Новая экономика - экономика потоков, «суверенитетообразующие» технологии = ключ к контролю новой критической инфраструктуры
- Цифровая экономика потребуют полного обновлению глобальной инфраструктуры
- Безопасная критическая инфраструктура – рынок на многие ТРИЛЛИОНЫ долларов
- Компетенции России – уникальные, безопасные системы для энергетики, связи, космоса, кибербезопасности

## ПРЕИМУЩЕСТВА

- Россия – ведущий глобальный бренд в области суверенитета и безопасности
- Традиционные компетенции в информатике и в создании сложных систем управления
- Партнерские, неконфликтные отношения со странами Юго-Восточной Азии, Латинской Америки, Африки

- Угроза критического отставания из-за недостатка инвестиций в новые технологии
- Угроза стагнации без действенного механизма экономического развития за счет экспортных рынков
- Риск опоздания в создании ключевых цифровых платформ, захват господствующих позиций конкурентами

## ОПАСНОСТИ

## НЕДОСТАТКИ

- Отсутствие достаточного национального рынка для развития компаний и окупаемости крупных инвестиций
- Недостаток собственных средств на инвестиции в инфраструктуру следующего технологического цикла
- Отсутствие достаточного опыта работы на конкурентных глобальных рынках высоких технологий

- Необходимость создания критической инфраструктуры нового поколения – рынок в триллионы долларов
- Рост ценности безопасности и суверенитета как следствие усиления напряженности внутри стран и в мире
- Стремление многих государств к технологической независимости от Соединенных Штатов или Китая

## ВОЗМОЖНОСТИ



## КАК «МОНЕТИЗИРОВАТЬ» ПРЕИМУЩЕСТВА - СТРАТЕГИЯ ЭКСПОРТА



**Глобальные рынки безопасной суверенной критической инфраструктуры нового поколения – это многие триллионы долларов экспортных доходов на десятилетия вперед**

- Собрать компании из ОПК, ИКТ и других высокотехнологичных сфер в проектные консорциумы, способные предлагать конкурентоспособные интегрированные платформы для глобальных рынков
- Отладить систематический процесс вывода российских компаний на рынки наших партнеров – обеспечить поток информации о рынках и клиентах, отладить систему поддержки экспорта технологий и услуг
- Создать культуру работы на экспорт, культуру сервиса, подготовить компетентных людей для работы за рубежом, обеспечить постоянное присутствие и влияние в кругах принимающих решения, вырастить технологических союзников, сделать российские технологии брендом
- Обеспечить поддержку интересов высокотехнологичных компаний в государственных органах, выработку адекватного законодательства, снять неоправданные барьеры, в том числе в плане возможности использования государственной интеллектуальной собственности





## **СВЕРХЗАДАЧА**

Проинвестировать в новый этап развития страны за счет доходов с зарубежных рынков высокотехнологичной безопасности

## **СТРАТЕГИЯ**

Захватить технологические платформы новой экономики. Каждая платформа – пакет прорывных технологий на триллионы долларов

## **ПРОЕКТЫ**

Создание интеграционных консорциумов для прорывных платформ

Организация деловых миссий для высокотехнологичных компаний

Создание российских Центров высоких технологий в университетах

Обучение кадров ОПК и ИКТ для работы с зарубежными клиентами

Организация лоббистской поддержки экспорта высоких технологий

Создание информационной системы поддержки экспортных проектов

Организация российских физико-математических школ за рубежом

Создания клуба неформального общения руководителей ОПК и ИКТ

