

11 октября 2016 г.



Долгосрочные контракты на основе ГЧП и
проектное управление – основной метод
строительства скоростных дорог

С.В. Кельбах, председатель правления

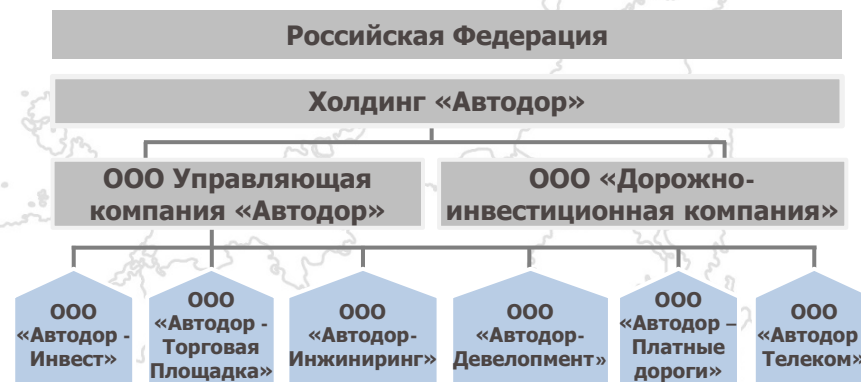
► КРАТКО О КОМПАНИИ

Компания сегодня

- Инвестиционная программа до 2020 г: 1,448 трл. руб.
- Линейка инвестиционных проектов: >20
- Привлечено 157 млрд. руб. внебюджетных инвестиций в 13 проектов на реализации
- Введено в эксплуатацию а/дорог (строительство и реконструкция, 2010-2015): 586 км
- Протяженность платных участков в эксплуатации: 639 км
- Численность персонала: 480 чел.



Организационная структура



Компания к 2020 году

- Будет привлечено 508 млрд. руб. внебюджетных инвестиций
- В доверительном управлении 3 905 км а/дорог
- Будет реконструировано 733 км а/дорог
- Будет построено 1 239 км а/дорог
- Будет введено в эксплуатацию 1 788 км платных участков

К 2030 г. ожидаемая протяженность а/дорог в доверительном управлении: 12 000 км

▶ ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СХЕМЫ ГЧП (ДОЛГОСРОЧНЫЕ КОНТРАКТНЫЕ МЕХАНИЗМЫ)

ГК «Автодор» выступила инициатором внедрения целого ряда новых контрактных форм, существенно обогативших инвестиционный инструментарий и практику управления качеством в дорожной отрасли России

Концессия с прямым сбором платы	Концессия с платой концедента	Долгосрочное инвестиционное соглашение	Операторское соглашение	Корпоративное ГЧП
ПРЕДМЕТ СОГЛАШЕНИЯ				
• Строительство (реконструкция) • Софинансирование капитальных затрат • Содержание и ремонт, организация сбора платы • Опционально: разработка проектной документации, землеустроительные работы, подготовка территории строительства			• Строительство АСУДД* • Содержание и ремонт • Организация системы взимания платы	• Создание специальной проектной компании (СПК) для реализации проектов
СРОК				
В зависимости от жизненного цикла объекта: 20-30 лет			10-15 лет	10-30 лет**
ВОЗВРАТ ИНВЕСТИЦИЙ				
Плата за проезд пользователей	Плата за доступность со стороны концедента: - Эксплуатационные платежи на содержание - Инвестиционные платежи (возврат инвестиций, штрафы и бонусы в зависимости от качества эксплуатации)			

* Автоматизированная система управления дорожным движением
 ** С возможностью выхода из бизнеса на специальных оговариваемых условиях

▶ ОПЫТ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ГК «АВТОДОР» ГЧП ПРОЕКТОВ В ДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ

На стадии реализации:

13 инвестиционных
проектов стоимостью
по соглашениям
более **675 млрд. руб.**,
в которые привлечено
более **157 млрд. руб.**
частного капитала

Дорога	Участок	Вид ГЧП	Дата заключения соглашения	Стоимость по соглашению, млрд. руб.	Ввод в эксплуатацию	Текущий статус
<u>М-11 «Москва-Санкт-Петербург»</u>	15-58 км	Концессия	июл. 2009	59,6	введен 12.2014	эксплуатация
	58-149 км	ДИС	авг. 2016	74,5	2018	строительство
	208-258 км	ДИС	дек. 2014	32,3	2017	строительство
	258-334 км	ДИС	дек. 2011	49,6	введен 11.2014	эксплуатация
	334-543 км	ДИС	дек. 2013	144,6	2018	строительство
	543-684 км	Концессия	ноя. 2014	76,8	2018	строительство
<u>ЦКАД</u>	1 ПК	ДИС	май 2014	48,9	2018	строительство
	3 ПК	Концессия	сент. 2016	81,4	2018	строительство
	5 ПК	ДИС	дек. 2014	42,1	2018	строительство
<u>М-1 «Беларусь»</u>	Обход Одинцово	Концессия	июл. 2009	25,5	введен 11.2013	эксплуатация
<u>М-3 «Украина»</u>	124-194 км	ДИС	дек. 2014	17,1	2018	реконструкция
<u>М-4 «Дон»</u>	225-633 км	Операторское соглашение	дек. 2011	8,0	2015	эксплуатация
	517-544 км	ДИС	дек. 2013	17,3	2017	строительство

▶ ВЗАИМОСВЯЗЬ ОТРАСЛЕВОГО И ВНУТРИ-КОРПОРАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГК «АВТОДОР»



▶ ИСТОРИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ГК «АВТОДОР»

**1 этап.
2012-2014 гг.**

Формирование системы проектного управления

- Разработаны и утверждены основные документы, регламентирующие проектную деятельность;
- Организованы проектные группы, проводятся на регулярной основе совещания проектных групп;
- Организационная структура ГК «Автодор» переформатирована под проектный подход.

**2 этап.
2015-2016 гг.**

Переходный период

- Анализ успехов и неудач сформированной системы проектного управления;
- Гибкая адаптация системы проектного управления под меняющиеся требования и задачи;
- Формирование нового видения системы проектного управления в ГК «Автодор» с учетом наработанного опыта.

**3 этап
2016-2017 гг.**

Развитие

- Оптимизация бизнес-процессов проектного управления ГК «Автодор»;
- Автоматизация процессов проектного менеджмента: создание автоматизированной информационной системы управления проектами;
- Постоянное совершенствование внутренней нормативной базы, регулирующей деятельность по управлению проектами в ГК «Автодор».

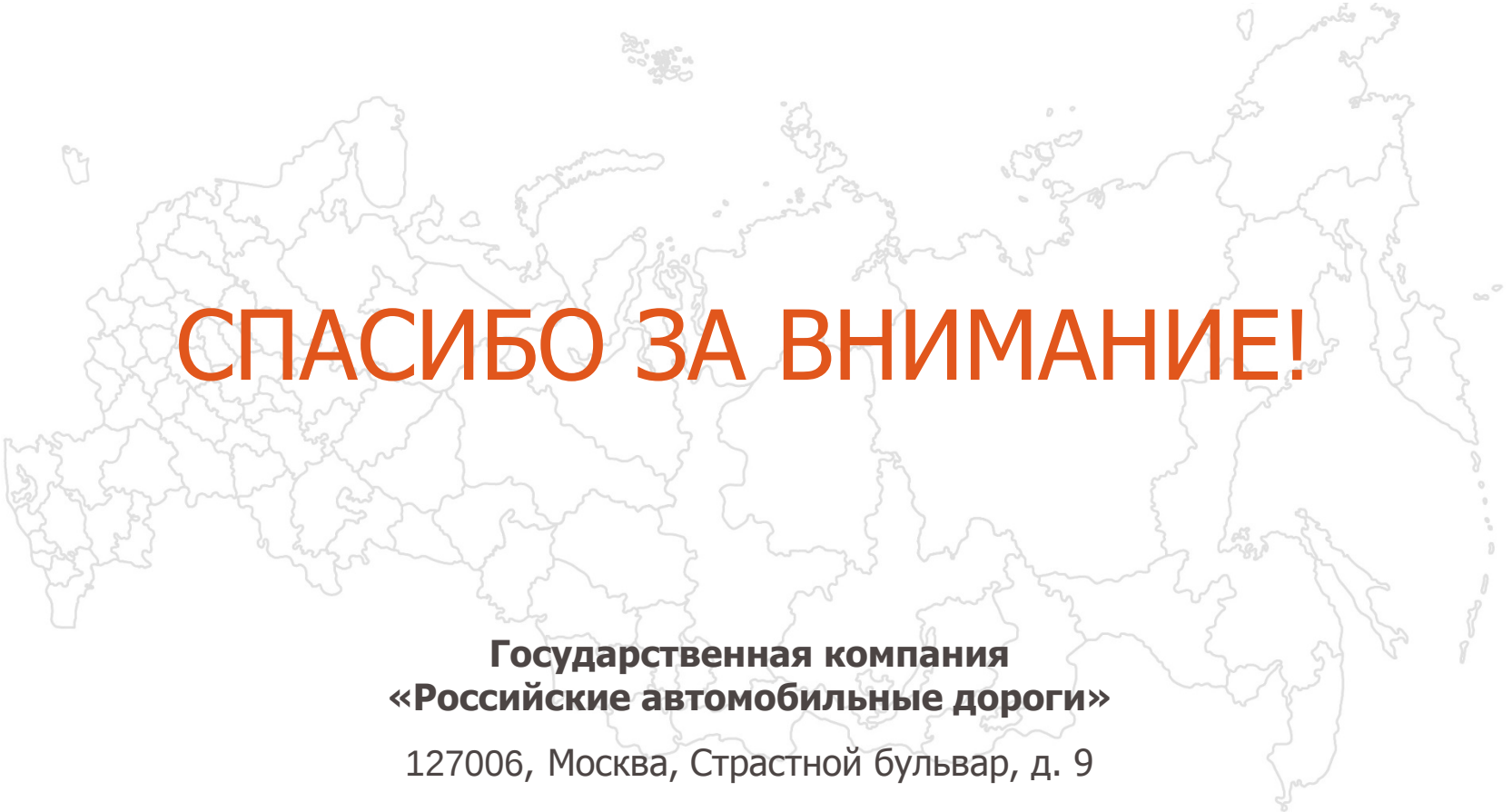


ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ В ГК «АВТОДОР»

Управление интеграцией	▪ Утверждение паспортов проектов, сетевых и календарных графиков, бюджета проекта, плана по ресурсам (со стороны подрядчика), плана по рискам, плана по закупкам (со стороны подрядчика) ▪ Координация действий участников проекта ▪ Закрытие проекта, постпроектный мониторинг
Управление заинтересованными сторонами	▪ Учет требований и пожеланий заинтересованных сторон ▪ Проводится в соответствии с Инвестиционной политикой ГК «Автодор»
Управление содержанием	▪ Проводится в соответствии с регламентирующими документами компании, качество результатов контролируется председателем правления, первыми заместителями и заместителями председателя правления
Управление ресурсами	▪ Определение требований к системе управления проектами со стороны подрядных организаций ▪ Внутренний аудит выполнения членами проектных групп процессов управления, установленных в регламентах, аттестация проектного персонала
Управление сроками	▪ Анализ и прогнозирование изменений сроков ▪ Контроль выполнения процессов управления сроками
Управление стоимостью	▪ Определение затрат и формирование бюджетов ▪ Оценка достоверности сметной стоимости проекта в ФАУ «Главгосэкспертиза России»
Управление рисками	▪ Разработка и утверждение матрицы рисков и плана управления рисками проекта ▪ Мониторинг и анализ рисков, разработка планов мероприятий реагирования на риски
Управление качеством	▪ Осуществляется в соответствии со стандартами качества и нормативными документами ГК «Автодор»
Управление закупками	▪ Электронная торговая площадка на базе ООО «Автодор-Торговая Площадка» ▪ Выполняется в соответствии с регламентирующими документами, качество результатов контролируется председателем правления, первыми заместителями и заместителями председателя правления
Управление коммуникациями	▪ Инструменты управления коммуникациями: система электронного документооборота, корпоративный портал, официальный сайт Государственной компании, АС ИнвестПлан, АСФП

▶ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОЕКТНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ГК «АВТОДОР»

- ✓ Общее повышение эффективности деятельности компании;
- ✓ Совершенствование информационного обмена в компании, сокращение производственных издержек и временных затрат на реализацию сложных многоступенчатых проектов;
- ✓ Системный подход к управлению рисками на любом этапе реализации проекта;
- ✓ Повышение качества сбора и хранения информации, устранение риска утраты информации и/или компетенции в связи с перемещением (уходом) персонала;
- ✓ Детальное планирование и сопровождение реализуемых проектов незаменимо при подготовке любых объемов информации для потенциальных инвесторов;
- ✓ Сфокусированность на первоочередных и ключевых задачах, повышение дисциплины труда, устранение «человеческого фактора», влияющего на возникновение ошибки.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**Государственная компания
«Российские автомобильные дороги»**

127006, Москва, Страстной бульвар, д. 9

www.russianhighways.ru

E-mail: IR@russianhighways.ru

Тел.: +7 (495) 727-11-95