



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

Новые подходы к подготовке управленческих кадров в системе образования г.Москвы



Причины изменений в подготовке управленческих кадров школ



Система
финансирования
школ –
формульная



Рейтинг вклада в
качественное образование
МОСКОВСКИХ ШКОЛЬНИКОВ -
формульный

Аттестация
руководителей школ -
независимая



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru

«Педагогический абонемент» - новая форма развития кадрового потенциала

выстроить непрерывное и
персонифицированное
повышение квалификации
каждого педагога в отдельности и
всего коллектива в целом

создать индивидуальное для
каждой образовательной
организации расписание учебных
мероприятий

**«Педагогический
абонемент»
позволяет**

точно и оперативно разрешать
возникающие профессиональные
затруднения педагогов

гибко управлять расписанием
учебных мероприятий в режиме
on-line



Направления изменений подготовки управленческих кадров

Эффективный
руководитель
Столичной системы
образования

Современный
заместитель
руководителя
образовательной
организации

Новая информационная образовательная
среда.
Отказ от бумажных носителей.



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель

Программа профессиональной переподготовки «Эффективный руководитель Столичной системы образования»

Целью программы является совершенствование профессиональных компетенций директоров и как следствие повышение эффективности деятельности школ.

ОСНОВНЫЕ МОДУЛИ ПРОГРАММЫ

Личная эффективность
руководителя

Time-management

Основные
управленческие навыки

Адаптивное
образование для детей
с ОВЗ

Финансовые механизмы
управления качеством
образования

Деловой этикет, имидж
руководителя

Корпоративные
коммуникации

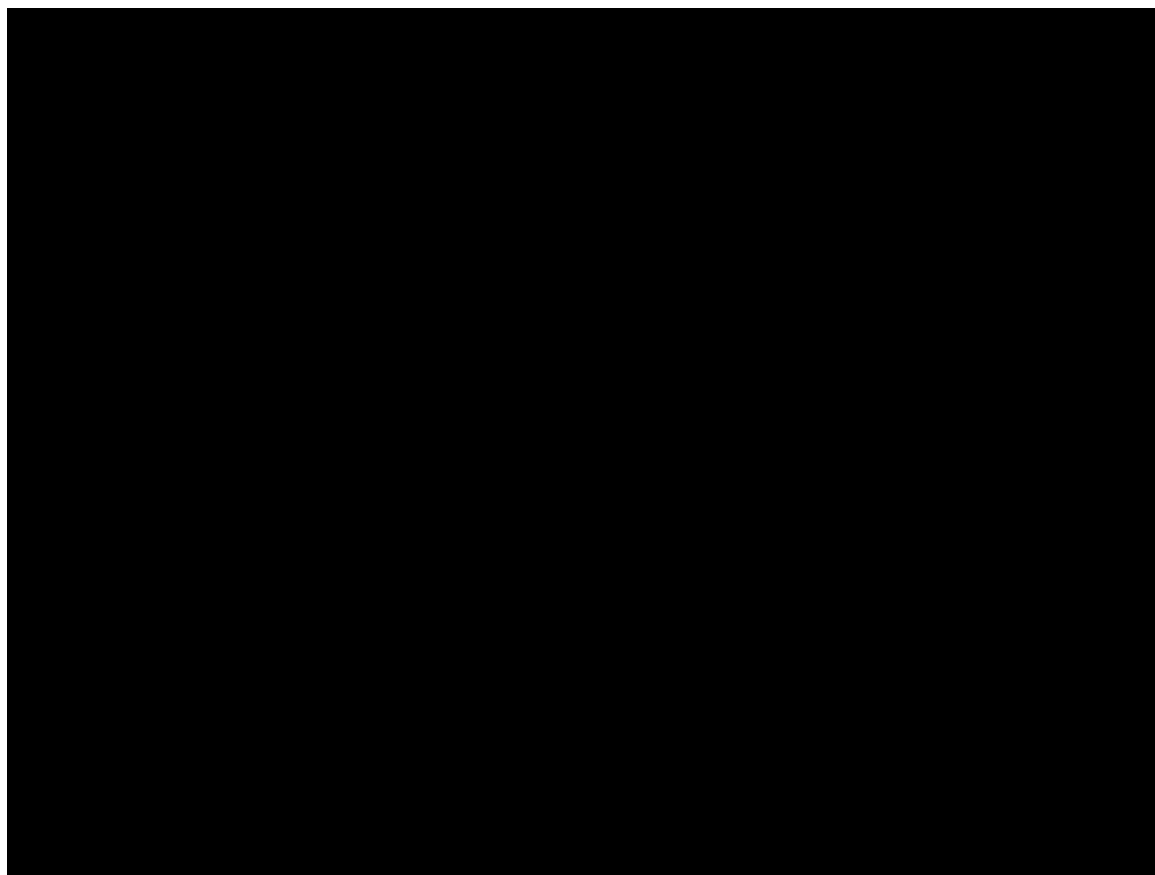
Дошкольное образование
как уровень школьного
образования



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

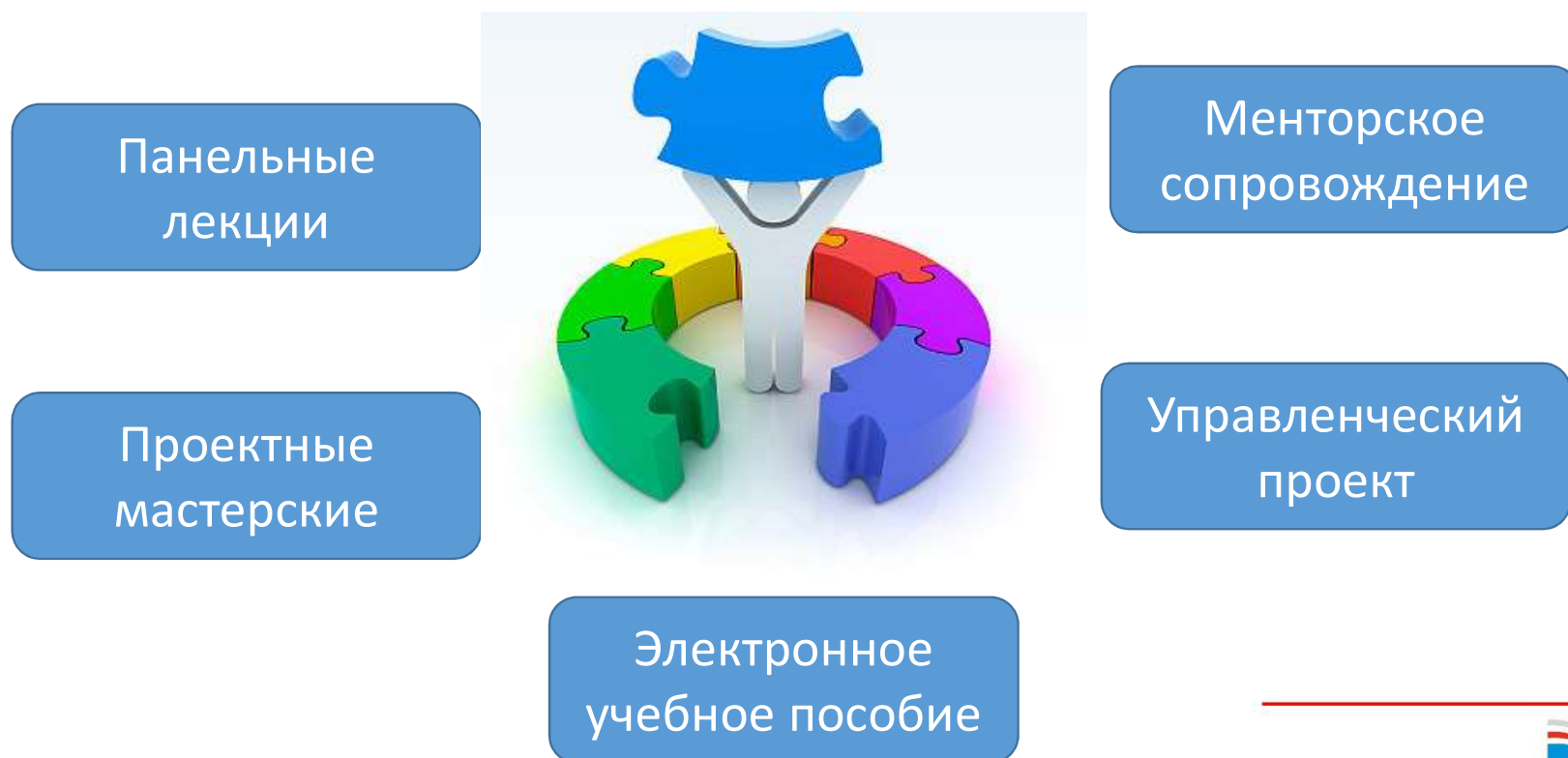
www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель



Эффективный руководитель

Составляющие программы



Эффективный руководитель

**Панельные
лекции**

**Проектные
мастерские**

**Электронное
учебное пособие**

**Управленческий
проект**

**Менторское
сопровождение**

с ведущими специалистами различных отраслей



Сергей Глазьев
Советник президента РФ по
вопросам региональной
экономической интеграции



Алексей Хрипун
Министр Правительства Москвы,
руководитель Департамента
здравоохранения города Москвы



Артём Ермолаев
Министр Правительства
Москвы, руководитель
Департамента информационных
технологий города
Москвы



Максим Решетников
Министр Правительства Москвы,
руководитель Департамента
экономической политики и
развития города Москвы



Алексей Комиссаров
Директор Фонда развития
промышленности при
Министерстве
промышленности и
торговли РФ

*Информирование о социально-
экономических и политических
процессах, влияющих на
деятельность школ*

*Возможность планирования
перспектив интеграции
выпускников в общественную
жизнь и профессиональную среду*



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель

Панельные
лекции

Проектные
мастерские

Электронное
учебное пособие

Управленческий
проект

Менторское
сопровождение

с отраслевыми топами



Исаак Калина
Министр Правительства
Москвы,
Руководитель Департамента
образования города Москвы



Татьяна Васильева
заместитель
руководителя
Департамента
образования города
Москвы



Виктор Фертман
заместитель
руководителя
Департамента
образования города
Москвы



Александр Муратов
начальник Управления
экономического
анализа Департамента
образования города
Москвы



Павел Карпов
начальник Управления
развития кадрового
потенциала системы
образования
Департамента
образования города
Москвы



Алёна Шахова
Руководитель ГКУ
Служба финансового
контроля Департамента
образования города
Москвы



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель

Панельные
лекции

**Проектные
мастерские**

Электронное
учебное пособие

Управленческий
проект

Менторское
сопровождение

известных российских тренеров



Татьяна Пушкина
русская
телеведущая и
продюсер
руководитель
программы
переподготовки и
«Школы искусств и
медиа технологий»



Дмитрий Бородин
директор по
инновациям ФИД
«Деловой экспресс»,
консультант в области
коммуникаций, тренер



Сергей Леликов
бренд-консультант,
президент и
управляющий партнер
бренд-бюро
Lelikov&Partners

**Навыки публичных
выступлений**

**Публичное выступление и
медиа-тренинг**

**Бренд как «клей» в
коммуникации организации**

*В помощь директорам при разработке и реализации
управленческих проектов.
Развитие узких управленческих компетенций.*



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель

Панельные
лекции

Проектные
мастерские

Электронное
учебное пособие

Управленческий
проект

Менторское
сопровождение

«Новые инструменты управления школой»

Новый инструмент, разработанный на основе материалов селекторных совещаний Департамента образования города Москвы.

Основные разделы

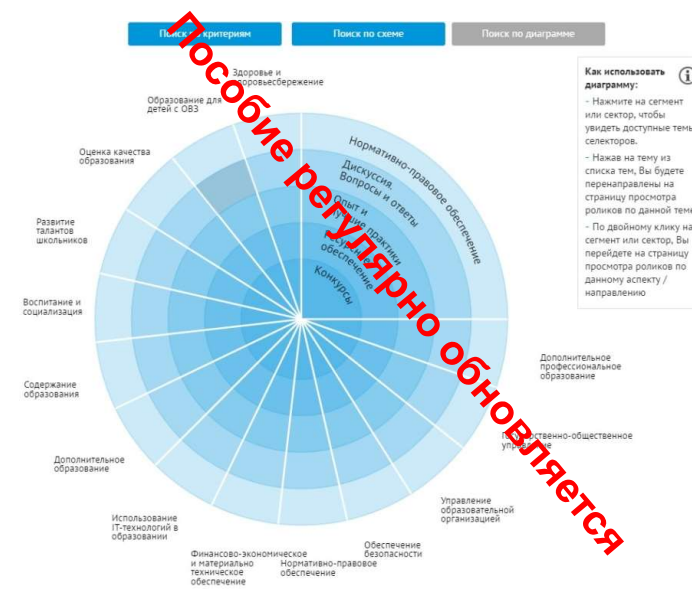
Дискуссионные
вопросы

Нормативно-
правовое
обеспечение

Государственно-
общественное
управление

Опыт и лучшие
практики

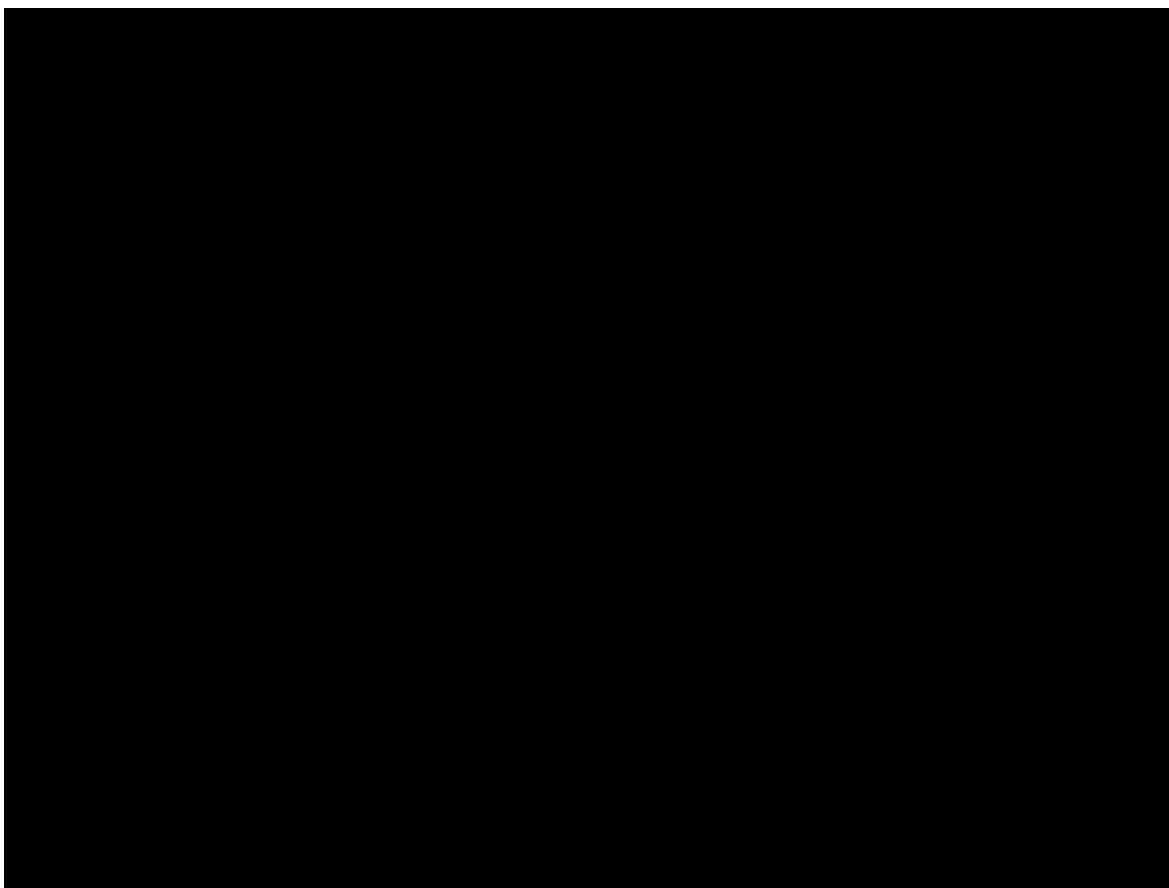
Ресурсное
обеспечение



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель



Эффективный руководитель

Панельные
лекции

Проектные
мастерские

Электронное
учебное пособие

**Управленческий
проект**

Менторское
сопровождение

направлен на повышение вклада школы
в качественное образование московских
школьников



Новые подходы
в разработке управленческого
проекта

Электронный формат

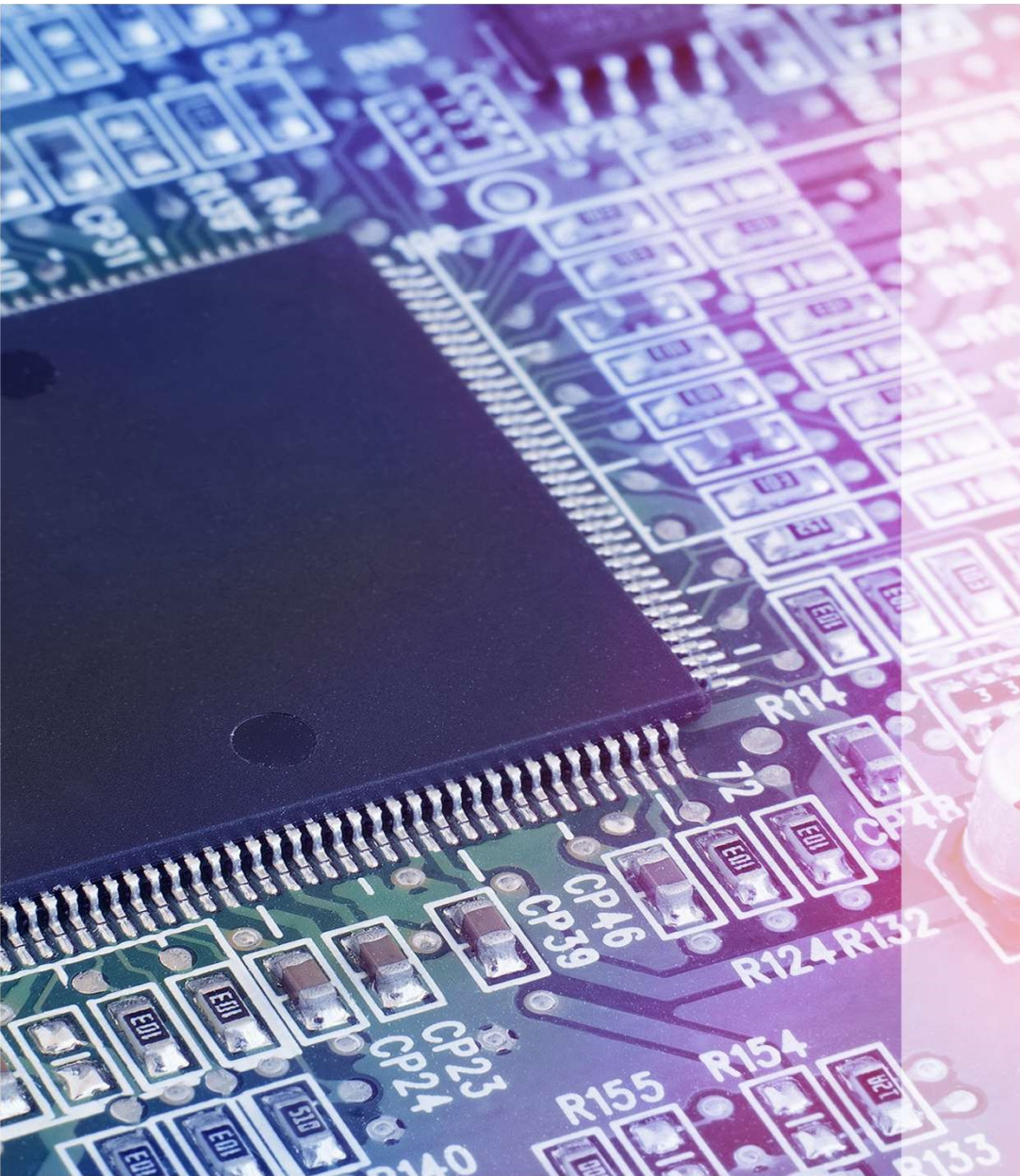
Оценка результата по открытым
информационным источникам

Публичная защита –
обязательства перед
сообществом



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

www.dogm.mos.ru



Управленческий проект школы – фактор развития микрорайона

Максим Николаевич Иванцов
Директор ГБОУ Школа № 814

УСПЕХ ПРОЕКТА =
СЕМЬЯ+ШКОЛА

Будущее — начинается
сегодня!

Спасибо за
понимание!



P.S.

Встречаемся на том же месте, тем же составом через
год — оценим результат общего дела ВМЕСТЕ!

Эффективный руководитель

Панельные
лекции

Проектные
мастерские

Электронное
учебное пособие

Управленческий
проект

Менторское
сопровождение

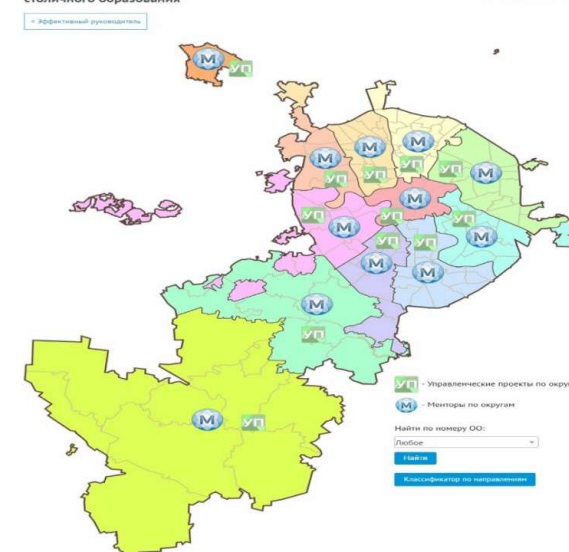
Содействие руководителю школы в ее продвижении на более высокий уровень рейтинга через разработку и реализацию управленческого проекта

Разделение ответственности за реализацию разработчиком управленческого проекта

Клуб
менторов

Подготовка разработчика к публичной защите управленческого проекта, участие в публичной защите

Карта менторов и управленческих проектов программы Эффективный руководитель столичного образования



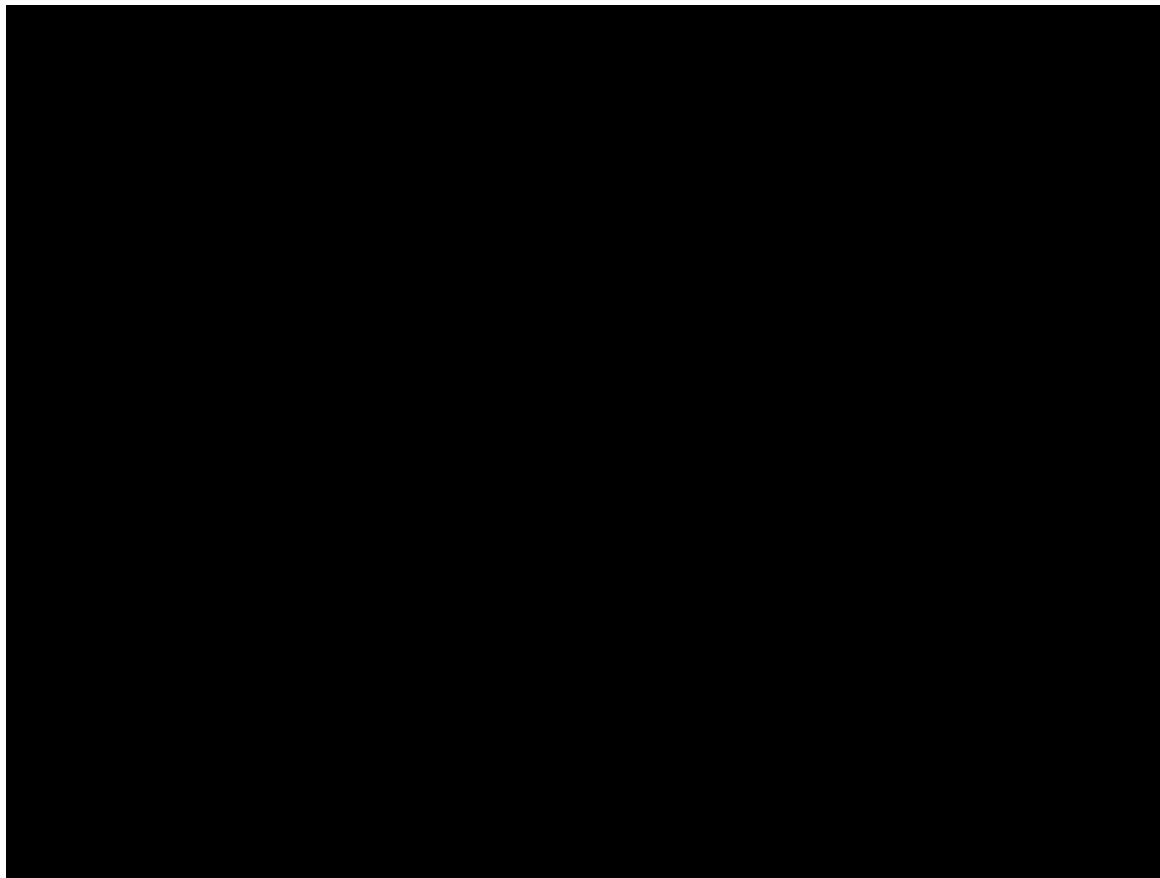
Менторы по округам

ЦАО	☐
ВАО	☐
СВАО	☐
САО	☐
ЗАО	☐
ЮЗАО	☐
СЗАО	☐
ЮВАО	☐
г. Зеленоград	☐
ЮАО	☐
г. Троицкий	☐



ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель



Москва – регионам

Выездная сессия
«Техники и технологии
менторского сопровождения
в системе московского
образования»
(Сочи, январь 2016)

В октябре 2016 года
30 директоров Ижевска
прошли обучение по
программе «Эффективный
руководитель системы
образования» в МИОО



В планах:

- ✓ *сопровождение
московскими менторами
управленческих проектов
руководителей школ
г. Сочи и г. Ижевска;*
- ✓ *обучение руководителей
образовательных
организаций
г. Тольятти;*
- ✓ *обучение заместителей
руководителей школ
г. Сочи*



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

www.dogm.mos.ru

Эффективный руководитель в цифрах

539

московских
директоров прошли
обучение по данной
программе

33

из них – руководители
межрайонных советов
директоров

77

директоров-
менторов

80

директоров из
регионов обучались
по программе



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru

Современный заместитель

Программа профессиональной переподготовки «Современный заместитель руководителя образовательной организации»

Тематика модулей и проектных мастерских программы значительно отличается от программы «Эффективный руководитель Столичной системы образования» и предполагает:

- **разработку конвергентно ориентированной основной образовательной программы;**
- стажировку в разных школах;
- проектные мастерские

200

заместителей
обучаются



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ

www.dogm.mos.ru

Причины изменений в подготовке управленческих кадров школ



Система
финансирования
школ –
формульная



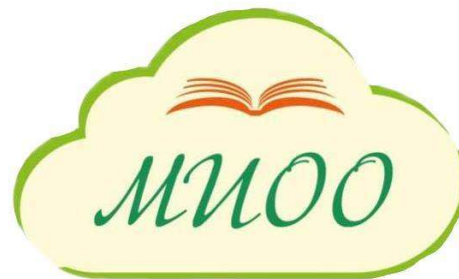
Рейтинг вклада в
качественное образование
МОСКОВСКИХ ШКОЛЬНИКОВ -
формульный

Аттестация
руководителей школ -
независимая



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru

Спасибо за внимание!



ДЕПАРТАМЕНТ
ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДА МОСКВЫ
www.dogm.mos.ru