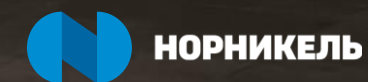


НОРНИКЕЛЬ. СИСТЕМА СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ БЕЗОПАСНОСТИ



ALL-over-IP 2018

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС
БЛОКА КОРПОРАТИВНОЙ ЗАЩИТЫ
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ф.В. НАЗАРОВ



- О КОМПАНИИ
- О ПРОЕКТЕ
- ЦЕЛИ, ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
- ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ
- ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И СПОСОБЫ СОЗДАНИЯ ОБЪЕКТОВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ
- АНАЛИТИКА
- ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ

ГРУППА КОМПАНИЙ «НОРНИКЕЛЬ»:

- в ВАЛОВОМ ПРОДУКТЕ РОССИИ по итогам 2017 года составляет – **0,6%**
- в объеме ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА СТРАНЫ – **2,5%**
- в объеме МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА – **9,9%**
- доля ГРУППЫ В РОССИЙСКОМ ЭКСПОРТЕ – **2,2%**





№ 1

На рынке палладия
(40% рынка)



№ 1

На рынке высокосортного
никеля (22% рынка)



№ 4

На рынке платины
(11% рынка)



№ 4

На рынке родия
(9% рынка)



№ 5

На рынке кобальта
(5% рынка)



№ 13

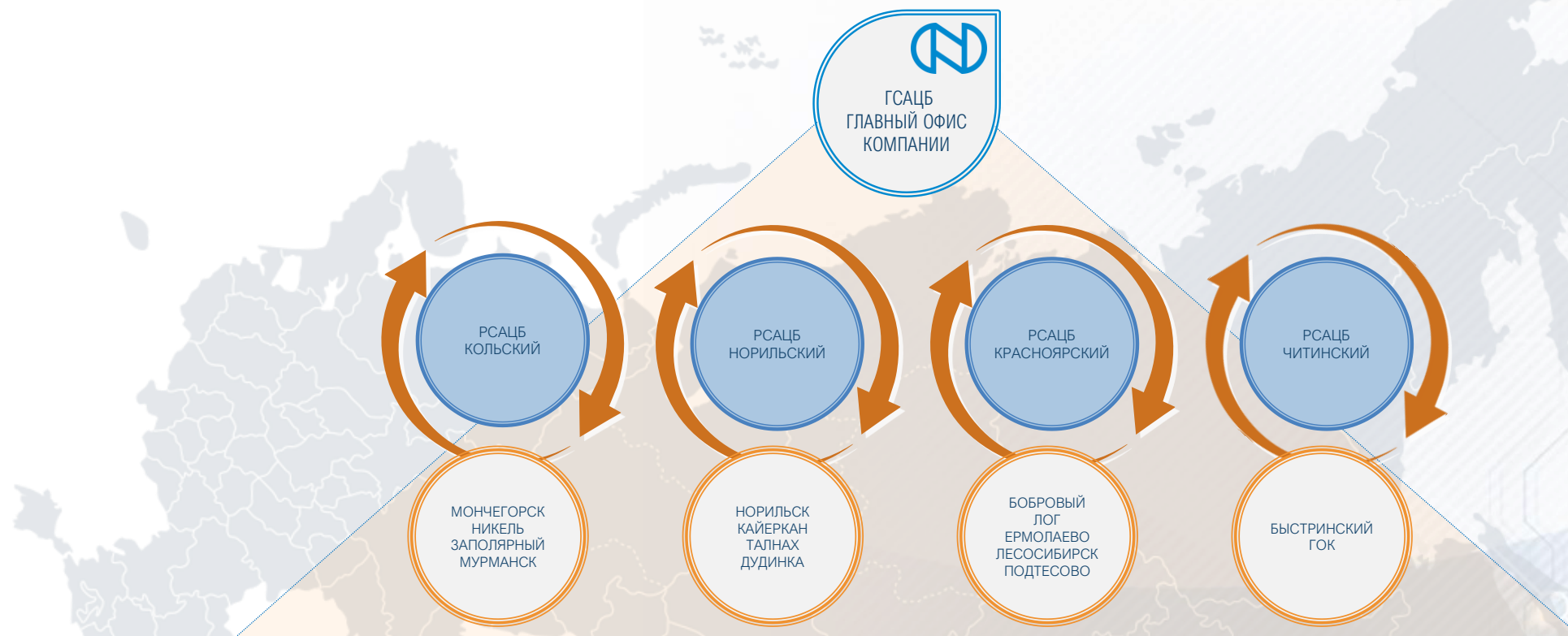
На рынке меди
(2% рынка)

ГРУППА КОМПАНИЙ «НОРНИКЕЛЬ»

Основные предприятия и подразделения



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ БЕЗОПАСНОСТИ



Система ситуационно-аналитических центров безопасности – комплекс аппаратно-программных средств, замыкающих на себя информационные потоки с объектов компании, инструмент консолидации и автоматизации информационных потоков.

СИСТЕМА ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВСЕСТОРОННЮЮ АНАЛИТИЧЕСКУЮ СРЕДУ ДЛЯ:

- Управления системами безопасности на объектах.
- Анализа ситуаций регионального значения.
- Реагирования и контроля за ситуациями в рамках всей Компании.



В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ НА КАЖДЫЙ ИЗ УРОВНЕЙ ПЕРЕДАЮТСЯ ТОЛЬКО ТЕ ДАННЫЕ ИЛИ СОБЫТИЯ, КОТОРЫЕ ТРЕБУЮТ ВЫШЕСТОЯЩЕГО УЧАСТИЯ ИЛИ РЕШЕНИЯ.
ОСТАЛЬНОЕ – ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО В ВИДЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ.

- Система обладает иерархической организационной структурой. Информационные потоки собираются на региональном уровне, и в случае высокого приоритета, эскалируются на уровень Главного офиса Компании.
- Главный ситуационно-аналитический центр имеет возможность оперативно получать актуализированную статистическую информацию обо всех значимых инцидентах. Вышестоящий уровень Системы ситуационно-аналитических центров может транзитивно опускаться на любой нижележащий уровень.
- Событие, возникшее на объекте, в первую очередь обрабатывается службой безопасности объекта, а в случае необходимости для принятия решения или координации действий может быть эскалировано в Региональный ситуационно-аналитический центр и далее в Главный.
- При отсутствии определенных регламентом действий оператора система самостоятельно сформирует тревожное событие и отправит его на вышестоящий уровень.



ЦЕЛИ

- Создание единого информационного пространства антикризисного управления.
- Повышение эффективности принятия управленческих решений в области безопасности.
- Автоматизация бизнес-процессов Блока корпоративной защиты.
- Формирование единого подхода и единых требований при построении комплексных инженерно-технических средств охраны объектового уровня.

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- Повышение уровня комплексной безопасности предприятий Группы компаний.
- Дальнейшее сосредоточение ресурсов Компании на обеспечении безопасности ключевых активов Группы компаний «Норильский никель».
- Предоставление в минимальные сроки руководству Компании качественной и достоверной информации о состоянии безопасности в Группе компаний «Норильский никель».
- Переход от статичного линейного метода обеспечения охраны объектов Компании к современному: Системы безопасности ↔ Ситуационные центры ↔ Силы реагирования.

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЗАКАЗЧИК

- Департамент корпоративной безопасности ПАО «ГМК «Норильский никель».



ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛЕННОСТЬ И ИЕРАРХИЧНОСТЬ

- Главный ситуационный центр.
- Региональные ситуационные центры.
- Пункты управления безопасности, расположенные на объектах Компании.

ИНФОРМАТИВНОСТЬ И АКТУАЛЬНОСТЬ

- Создание и постоянная актуализация системы знаний, формирование «банка сценариев».
- Работа с достоверной и объективной информацией.

ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ

- Внедрение технических решений производится с учетом требования по минимизации затрат на переоборудование и замену существующего оборудования, интеграция существующих систем с внедряемым программно-аппаратным комплексом.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- Высокоэффективная система сбора и анализа информации.
- Учет специфики конкретного объекта.
- Программное обеспечение отечественных разработчиков.

МАСШТАБИРУЕМОСТЬ

- Функционирование в условиях увеличения количества объектов без необходимости выполнения проектных работ по реструктуризации и модификации уже используемых систем.

СОРАЗМЕРНОСТЬ

- Баланс между безопасностью и функциональностью. Процедуры и методы обеспечения безопасности, затраты на осуществление которых превышают размер потенциальных потерь от нарушения безопасности – не применимы.

САМОДОСТАТОЧНОСТЬ

- Составные части системы – функционально-завершенные.

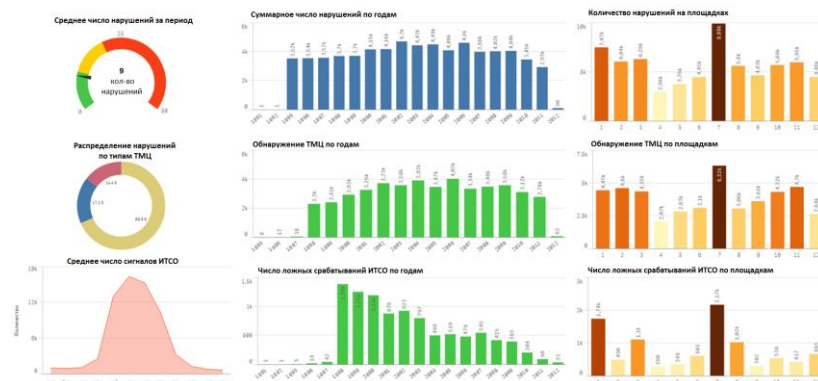
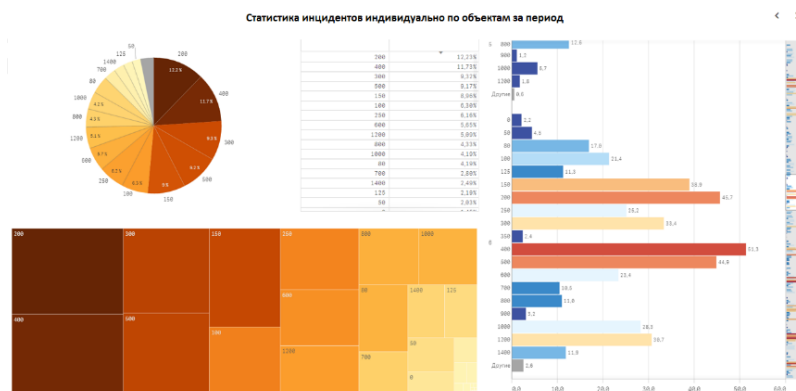


ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

- Геоинформационная система.
- Системы видеонаблюдения.
- Системы контроля и управления доступом.
- Охранно-пожарные сигнализации.
- Периметральные охранные сигнализации.
- Система сбора, передачи и обработки информации.
- Системы мониторинга движения транспортных средств (наземных, воздушных, водных).
- Система моделирования физической защиты объектов.
- Система мониторинга социально-экономической обстановки в регионах присутствия.
- Статистические данные от систем промышленной безопасности.
- SAP, как источник данных.
- Сервис прогноза погоды.

СПОСОБЫ СОЗДАНИЯ БАЗОВЫХ ОБЪЕКТОВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ СИСТЕМЫ

- Создание пунктов управления безопасности в рамках инвестпроектов по созданию или модернизации объектов охраны.
- Дооборудование существующих ИТСО объектов программно-аппаратным комплексом ССАЦБ.
- Размещение интегрирующего оборудования на площадях или за счет мощностей Региональных ситуационно-аналитических центров.



СОБЫТИЙНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ – 1120

- События охраны персон и ТМЦ.
- Вопросы плановых и внеплановых ситуаций.
- Обнаружение ТМЦ.
- Эпизоды нарушений в производственной, экономической, информационной и иных сферах.

СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ – 37

- Анализ сбоев систем за период.
- Определение «горячих» периодов/объектов/регионов с точки зрения безопасности.
- Регулярные регламентированные отчеты руководству.
- Аналитическая отчетность по экономической безопасности.
- Анализ активности в части защиты информации.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ – 137

- Статусы ИТСО.
- Число срабатываний систем.
- Сбои оборудования и каналов связи.
- Периодичность обслуживания систем.



- РЕГЛАМЕНТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ (ПЕРЕСТРОЙКА СУЩЕСТВУЮЩИХ СИСТЕМ И СВЯЗЕЙ).
- УСТАРЕВШИЕ СИСТЕМЫ ИТСО.
- ОТСУТСТВИЕ/ДЕКЛАРАТИВНОЕ НАЛИЧИЕ АРІ.
- УВЕЛИЧЕНИЕ НАГРУЗКИ НА КАНАЛЫ СВЯЗИ МЕЖДУ ОБЪЕКТАМИ/МАГИСТРАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ СВЯЗИ.
- ИНТЕГРАЦИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ САЦБ В ЕДИНЫЙ КОНТУР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИБ КОМПАНИИ.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

СИСТЕМА
СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ
ЦЕНТРОВ БЕЗОПАСНОСТИ

ALL-over-IP 2018

БЛОК КОРПОРАТИВНОЙ ЗАЩИТЫ
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ф.В. НАЗАРОВ**